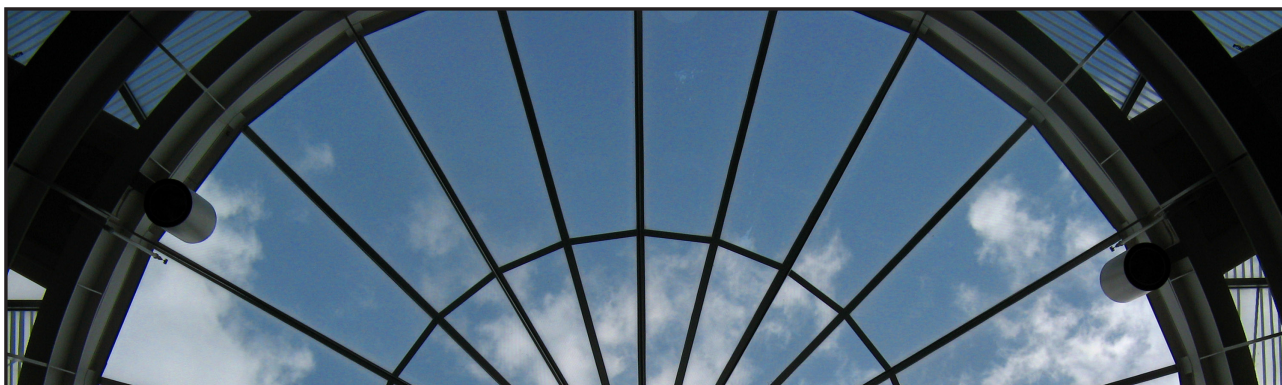




Agile Architectuur

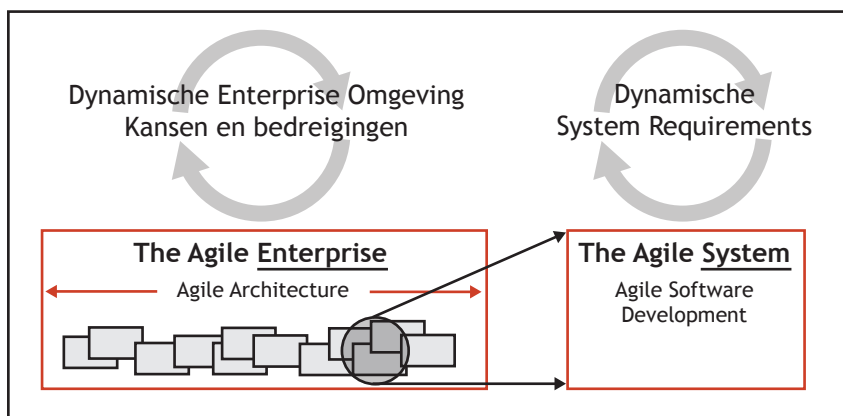


De spanning tussen Agile en Architectuur

De laatste tijd is 'Agile software development' een hot onderwerp. Het is een aanpak om snel software te realiseren die aan de verwachtingen voldoet en snel aangepast kan worden aan nieuwe eisen en wensen. Voor sommigen is het een 'way of life' die in allerlei situaties uitkomst biedt.

Het Agile Manifesto gaat uit van:

- Menselijke interactie boven procedures en documenten;
- werkende software boven documentatie;
- persoonlijke betrokkenheid boven formele contracten;
- meegaan met nieuwe inzichten boven het volgen van een plan.



De vraag is of het uitvoeren van autonome projecten die op een Agile wijze software produceren ook automatisch leidt tot een samenhangende informatievoorziening waar-

mee een organisatie optimaal bestand is tegen een onzekere toekomst. Het antwoord is vanzelfsprekend: Nee! Een Agile systeem en een Agile enterprise zijn verschillende dingen.

Architectuur kan ook Agile

Het uitvoeren van autonome projecten met bijvoorbeeld Scrum leidt niet automatisch tot een Agile informatievoorziening. Hiervoor is architectuur nodig.

Hierbij speelt het begrip Agile op twee manieren:

1. Een Agile informatievoorziening

een informatievoorziening die de enterprise optimaal bestand maakt tegen een onzekere toekomst. Dit betreft de inhoudelijke kant van het architectuurwerk. Het gaat over de toepassing van SOA, gebruik van off-the-shelf oplossingen, infrastructuur, integratie en managementinformatie.

2. Een Agile werkwijze

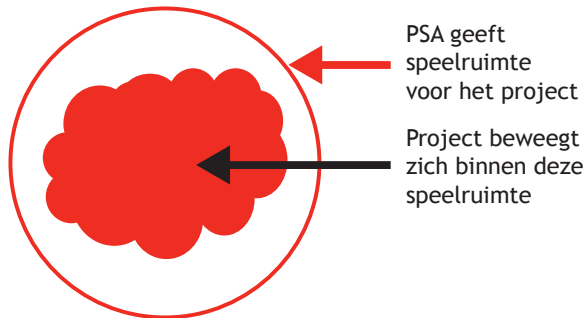
Een werkwijze om te komen tot deze informatievoorziening die aansluit bij het Agile Manifesto. Dit gaat over het architectuurproces, -producten en -personen.

Agile architectuur laat zien dat er geen spanning hoeft te zijn met Agile software development, mits de architect de ontwerpactiviteiten aan het project overlaat en slechts de kaders schetst waarbinnen het project uitgevoerd moet worden. Het laat ook zien dat architectuur in lijn met het Agile Manifesto bedreven kan worden en sowieso zinvol is; ook als men niet aan Agile software development doet.

Agile architectuur met een Agile PSA

Agile architectuur laat zich samenvatten als:

- PSA is hét instrument voor de enterprise architect.
- Enterprise is een relatief begrip, niet perse in lijn met de organisatiegrenzen. Een Referentiearchitectuur (RA)



kan gelden voor de organisatie als enterprise, maar ook voor een keten van organisaties kan een RA worden opgesteld. Of het andere uiterste: een kleine afdeling van een organisatie kan ook als enterprise worden gezien.

- Hoofdzak is dat een PSA de projectoverstijgende belangen behartigt en uitsluitend de 'speelruimte' voor het project bepaalt en geen ontwerp is. Deze speelruimte zorgt ervoor dat de risico's dat het project-overstijgende belang wordt geschaad door het project, geminimaliseerd worden.
- De PSA komt tot stand met een 'PSA Scrum Team'. In zo'n PSA Scrum Team zitten alle stakeholders. Stakeholders met een projectbelang en stakeholders met het projectoverstijgende enterprise belang.
- De RA komt incrementeel parallel aan de ontwikkeling van PSA's tot stand. Zodra er zaken in een PSA beschreven worden die ook voor volgende PSA's van belang zijn kunnen deze eruit gelicht worden en aan de RA worden toegevoegd. Deze RA is geen doel op zich maar dient ter versnelling van het produceren van volgende PSA's.
- Projecten houden zich bezig met ontwerpen en de RA zal dan ook geen blauwdruk van de gewenste toekomstige situatie bevatten en ook geen roadmaps. De RA bevat principes, beleid en standaarden en richtlijnen. En deze ook zo lean mogelijk; juist vol-

doende om richting te geven.

- Natuurlijk kan een architect gevraagd worden een schets te maken van de ideale toekomst op basis van de RA of input te leveren aan het samenstellen van het projectportfolio. Dit zijn dan werkdocumenten en moet niet verward worden met de architectuur zelf: de RA. De RA blijft zijn betekenis houden ook al blijkt de ideale toekomst onhaalbaar te zijn of wordt het projectportfolio niet uitgevoerd of grondig aangepast.

Deze benadering is in lijn met het DYA-gedachtegoed met de PSA in zijn zuivere vorm. Het gaat ook goed samen met een minder Agile wijze van toepassing van DYA. Een RA die niet-Agile tot stand gekomen is kan uiteraard gebruikt worden bij de Agile-architecturaanpak.

Het bedrijven van Agile-architectuur is zonder meer zinvol, ook daar waar geen Agile software development plaatsvindt. De voordelen van menselijke interactie en persoonlijke betrokkenheid leiden tot vergroting van de volwassenheid van de organisatie, zowel op architectuurgebied als in het algemeen.

De Agile architecturaanpak is al vaak toegepast, veelal zonder het zo te noemen. Bij organisaties die wat betreft architectuur in de kinderschoenen staan is een aanpak waarbij PSA's geproduceerd worden met een daaruit afgeleide en meegroeïende RA, heel effectief gebleken.

Contact

Sogeti Nederland B.V.
Lange Dreef 17
4131 NJ Vianen
Tel. 088 660 66 00

agilearchitectuur@sogeti.nl

www.sogeti.nl