

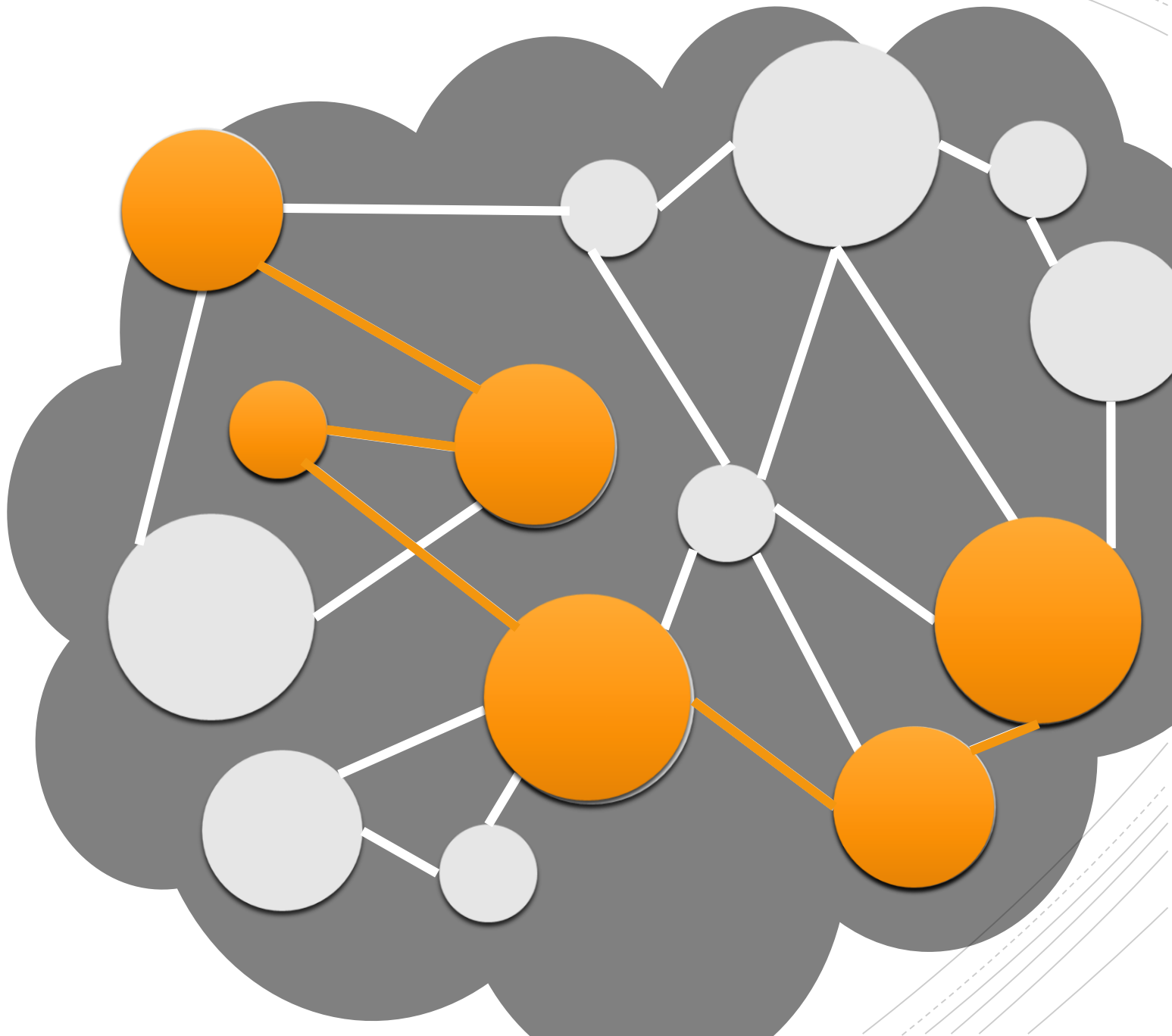


Ecosystemen: ontwerpen op 2 niveaus

Tjitske Visser

Programmamanager Openbaar Ministerie

Ecosysteem
Netwerk
Keten



Grootschalige
samenwerking:
complex en
irrationeel

- Dynamisch
- Wederkerige afhankelijkheid
- Conflicterende belangen
- Geen overkoepelend gezag





2 niveaus:
andere
uitgangspunten

KLEINSCHALIG DENKEN

- Rationaliteit
- Duidelijk
- Management
- Controle
- Structuur




GROOTSCHALIG DENKEN

- Irrationaliteit
- Onduidelijkheid
- Coördinatie
- Geen controle
- Geen duidelijke structuur



4 handvatten om
effectief te opereren
in een ecosysteem



Het dominante
gezamenlijke
probleem als
kompas

Ketenbreed probleem dat geen van de organisaties zelf kan oplossen

- ... bepaalt het samenwerkingspatroon
- ... geeft focus aan de samenwerking
- ... geeft aan welke initiatieven kans van slagen hebben



Bestrijding voetbalvandalisme

Noodzaak i.p.v.
mogelijk

2

- **Kritieke gegevens...**
- **worden gebracht..**
- **op het moment en plaats van de beslissing of actie.**



Noodzakelijke gegevens:

- Identificerende persoonsgegevens
- Strafrechtketennummer (SKN)
- HAVANK-nummer

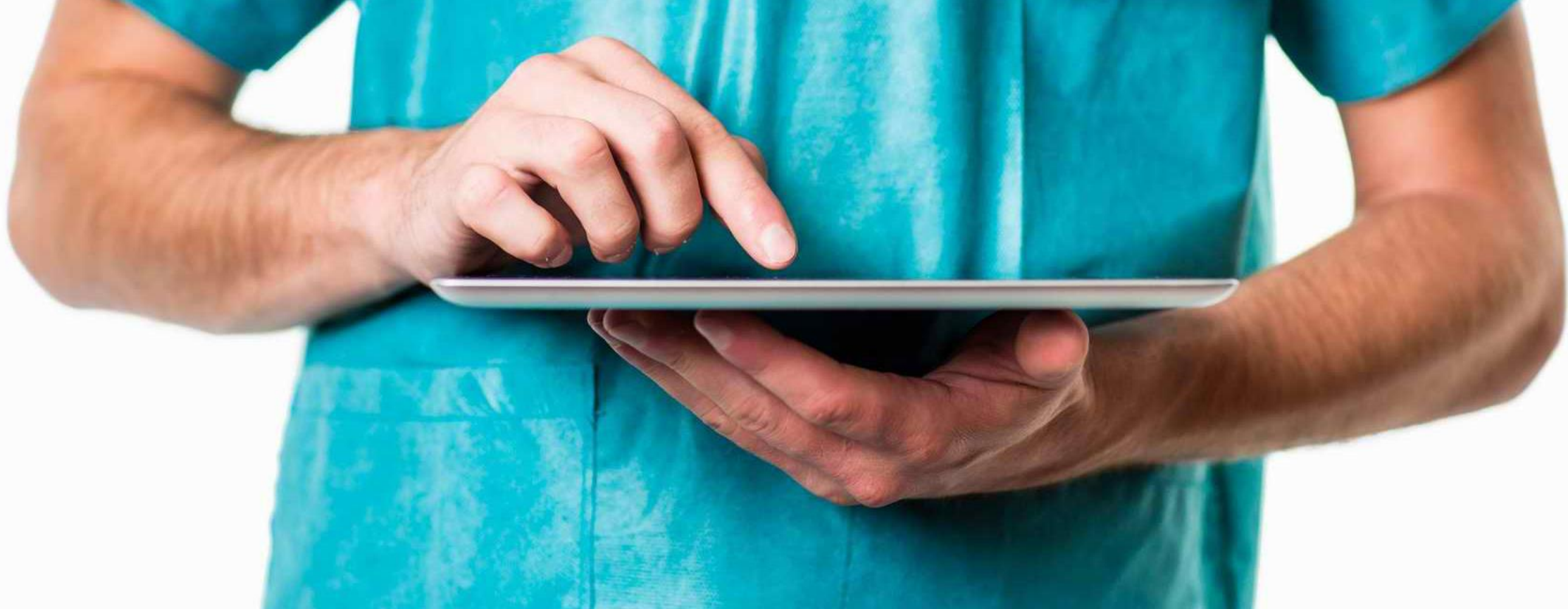
Strafrechtketen

*Niet kloppend strafrechtelijk persoonsbeeld,
door identiteitsfraude*

Geleidelijkheid
als uitgangspunt

3

- Voor elke grote oplossing is het draagvlak te klein
- Aanpasbaar voor onvoorziene omstandigheden
- Snel resultaat met mogelijkheid tot bijsturing



Landelijk elektronisch medicatiedossier
(2005)



Passende
architectuur én
aanpak

- **Geen kans van slagen als architectuur niet past bij ecosysteem**
- **Een passende architectuur**
 - **Reflecteert gezamenlijk proces**
 - **Is haalbaar gegeven samenwerkingsgraad**
- **Maar ook aanpak moet passend zijn voor het slagen van een initiatief**



Nationaal systeem voor grensmanagement



Ecosystemen: ontwerpen op 2 niveaus